

¿Por qué una estrategia de capitalización en el MAC?

- Recomendación de las instituciones europeas sobre la necesidad de capitalizar los resultados de los programas Interreg
- Consenso sobre la necesidad de poner en valor el conocimiento acumulado a lo largo de más de 14 años de cooperación entre los socios del MAC = 250 proyecto conjuntos

Tener claro el concepto de Capitalización en INTERREG

- No existe una definición en los **Reglamentos comunitarios**. Hablan de comunicación y de evaluación, pero no de “capitalización”.
- Existe cierta **confusión generalizada**: se confunde con comunicación o se identifica con la transferencia de los resultados de la investigación al sector privado.
- En los distintos **programas INTERREG** hay diferentes experiencias bajo el término “capitalización” todas muy diversas y con distintos enfoques.
- El **Programa INTERACT** ha trabajado desde 2016 en la elaboración de una definición y de una guía de capitalización para todos los programas INTERREG. Esta guía surge de la experiencia comparada de los distintos programas.
- <https://www.interact-eu.net> *Capitalisation management Guide In the context of European Territorial Cooperation (ETC) programmes (January 2020)*

Objetivo del MAC 2021-2027

- Una verdadera capitalización de resultados exige que estos resultados no solo sean transferidos, sino que exista una reutilización de los mismos por parte de otros actores, así como una mejora progresiva de las políticas públicas
- Este debe ser el objetivo del MAC que esperamos alcanzar **progresivamente**, con actuaciones a corto, medio y largo plazo.

Identificación de los resultados verdaderamente transferibles y reutilizables

- Confirmar que efectivamente existe un **conocimiento** que es verdaderamente capitalizable.
- Garantizar la **viabilidad** de la inclusión de una estrategia de capitalización en el nuevo programa = contar con los **recursos** necesarios.
- Definir un **plan de capitalización adaptado** a las necesidades del programa.

Metodología
para establecer
el potencial de
capitalización de
los proyectos
MAC 2007-2013
y 2014-2020

- Cinco capitales que muestran el **impacto de una actividad sobre el conjunto de ámbitos socioeconómicos**:
 - Capital económico
 - Capital relacional y organizacional
 - Capital talento
 - Capital I+D+i
 - Capital medioambiental y gestión de riesgos
- Se desarrollaron **indicadores de medición** de cada capital. Calificación de 1 a 3 en cada uno de los capitales = **potencial de capitalización de cada Proyecto**.
- Resultados **indicativos** de la existencia de un conocimiento susceptible de ser capitalizado. Útil para una primera aproximación a la capitalización en el MAC. **No excluyente** porque tiene limitaciones.

Evaluación caso por caso de los resultados de los proyectos

- La Capitalización trabaja sobre resultados concretos = **necesidad de descender a los “outputs”** de cada proyecto
- Valor como **repositorio de buenas prácticas** = visibilidad
- Necesidad de una **evaluación caso por caso** (viabilidad de la solución, existencia de una demanda real...)

Contar con los recursos necesarios

- La capitalización exige recursos, económicos y humanos. El programa debe contar con estos recursos si se quieren alcanzar los objetivos fijados.
- Recursos económicos = inclusión del plan de capitalización en el OEI1
- Recursos humanos = desarrollar acciones formativas y contar con asesoramiento externo.

Soluciones operativas para la inclusión de una estrategia de capitalización en el MAC 21-27

- Definir un plan de capitalización adaptado al MAC:
 - ❑ Primera vez que se va a incluir como estrategia de programa = objetivos realistas
 - ❑ Espacio de cooperación con presencia de terceros países, incluidos 4 nuevos países socios. Es una dificultad pero también una oportunidad.
- Asistencia técnica especializada proporcionada por INTERACT al programa MAC:
 - ❑ definir un primer borrador de esa estrategia/plan de capitalización, identificando los principales retos y desafíos;
 - ❑ Identificar las principales actividades a llevar a cabo, con especial atención a las convocatorias específicas de proyectos de capitalización (elegir el modelo más adecuado para el programa).

Próximos pasos
para la inclusión
de una
estrategia de
capitalización en
el MAC 21-27

- Calendario programación y aprobación nuevos INTERREG:
 - Elaboración del programa y aprobación por la Task Force de Programación
 - Remisión a la Comisión Europea antes del 2 de abril
 - 5 meses para aprobación por la Comisión Europea
 - Puesta en marcha (estructura de gobernanza, reglamentos internos)
 - Primeras convocatorias finales 2022 o principios 2023

- Acciones preparatorias de capitalización:
 - Acciones de sensibilización
 - Preparación de un repositorio de buenas prácticas
 - Acciones de formación (expertos)

GRACIAS POR SU ATENCIÓN